

**emmad**<sup>®</sup>  
WOOD PACKAGING MANUFACTURE

**emmad**<sup>®</sup>  
LOGISTICS AND  
PACKAGING SERVICES

**PLANO DE  
PREVENÇÃO DE  
RISCOS DE  
CORRUPÇÃO E  
INFRAÇÕES  
CONEXAS  
2026**



## ÍNDICE

INTRODUÇÃO .....	1
ENQUADRAMENTO.....	1
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	2
A NOSSA QUALIDADE .....	2
VISÃO .....	2
MISSÃO .....	2
VALORES EMPRESARIAIS .....	3
POLÍTICA DA QUALIDADE.....	3
PLANO DE PREVENÇÃO DE RISCOS DE CORRUPÇÃO E INFRAÇÕES CONEXAS.....	4
ÂMBITO DE APLICAÇÃO.....	4
OBJETIVO .....	4
IDENTIFICAÇÃO E AVALIAÇÃO DOS RISCOS.....	4
MECANISMO DE CONTROLO.....	6
QUADRO SANCIONATÓRIO DISCIPLINAR E CRIMINAL .....	7
CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	7
REVISÃO E ATUALIZAÇÃO .....	7
DIVULGAÇÃO.....	7
MATRIZ DE IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DE RISCOS E MEDIDAS PREVENTIVAS.....	8

## **INTRODUÇÃO**

### **ENQUADRAMENTO**

O presente documento constitui o Relatório de Avaliação Anual do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPR) referente a 2025, elaborado no mês de abril de 2026, previsto no artigo 6.º, n.º 4, al. b) do Regime Geral de Prevenção da Corrupção (RGPC), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 109E/2021, de 9 de dezembro.

O RGPC veio estabelecer a obrigação de as entidades, públicas ou privadas, com 50 ou mais trabalhadores adotarem um programa de cumprimento normativo que inclua, pelo menos:

- Um plano de prevenção de riscos de corrupção e infrações conexas,
- Um código de conduta,
- Um programa de formação e
- Um canal de denúncias.

A adoção deste programa pelas entidades abrangidas procura prevenir, detetar e sancionar os atos de corrupção e infrações conexas, levados a cabo contra ou através daquelas entidades.

### **A EMMAD**

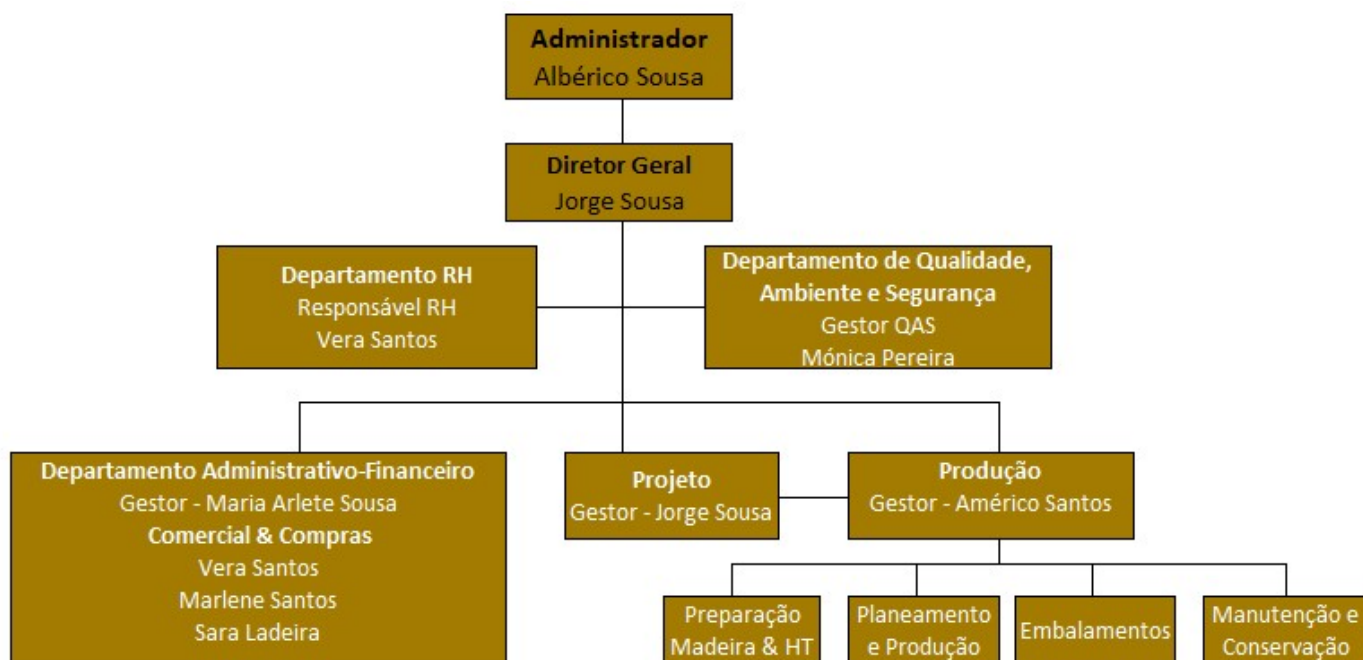
A EMMAD foi fundada em 1978, nascendo da visão empreendedora de Albérico Batista de Sousa, que viu no fabrico e produção de embalagens em madeira, para a indústria de moldes de injeção de plásticos na Marinha Grande, uma oportunidade de negócio.

Iniciou a sua atividade em nome próprio e na garagem da sua residência, aproveitando o seu talento e criatividade para oferecer soluções de qualidade aos seus clientes. Com esforço e dedicação, a empresa cresceu ao longo dos anos seguintes, consolidando-se no mercado e ampliando sua produção.

Em 1990, alterou a designação para EMMAD, e criou instalações próprias com cerca de 600m<sup>2</sup>, o que ajudou no aumento da produção, passando de fabricante local para fabricante regional. Em 1997, muda para novas instalações (cerca de 1500m<sup>2</sup>) na zona industrial do Casal do Lebre na Marinha Grande, aumentando a sua capacidade produtiva e mantendo o compromisso com a excelência e a inovação, com a qualidade e a satisfação dos seus clientes. Continuando a crescer, adicionou os serviços de embalamentos e acondicionamento em contentores, em 2006, consolidando a sua posição a nível nacional. Em 2012, começou a sua atividade para a indústria aeronáutica, o que levou à produção de embalagens de grandes dimensões (superiores a 10 metros) e à instrução do CAD no projeto de embalagens. Em 2018, obteve a certificação, para o sistema de gestão da qualidade, pelo referencial normativo NP EN ISO 9001:2015 e implantou um armazém e centro produtivo em Évora (criando a EMMAD II).

Atualmente, o Grupo EMMAD é líder de mercado a nível nacional, apostando na digitalização do sistema produtivo e apostando continuamente na investigação e desenvolvimento de novos conceitos de embalagens de madeira descartáveis e reutilizáveis, e 100% recicláveis. Recentemente, ampliou a sua atividade com a criação de um armazém na zona norte do país (Santo Tirso), consolidando a sua área total para 13500m2.

## ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



## A NOSSA QUALIDADE

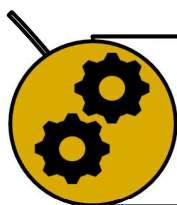
### VISÃO

O Grupo Emmad pretende ser líder em Portugal na produção de embalagens técnicas em madeira e no embalamento de equipamentos industriais, assegurando elevados níveis de qualidade através de uma equipa de recursos humanos qualificados e motivados.

### MISSÃO

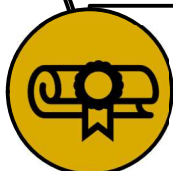
Assegurar a máxima estabilidade e segurança dos produtos dos nossos Clientes durante o transporte por via aérea, terrestre e marítima através da conceção, desenvolvimento e produção de embalagens em madeira e da prestação de serviços de embalamento e acondicionamento.

## VALORES EMPRESARIAIS



### Inovação Técnica

Acreditamos que a nossa vantagem competitiva assenta na capacidade da nossa equipa técnica altamente qualificada e treinada para apresentar as melhores soluções de embalagens e métodos de embalagem de equipamentos, garantindo assim a máxima segurança das mercadorias durante o transporte.



### Qualidade

Na EMMAD, produzimos embalagens de qualidade que cumprem rigorosos critérios de conformidade, permitindo que os equipamentos embalados sejam transportados por qualquer meio de transporte e para qualquer parte do mundo sem quaisquer danos. Estamos empenhados em fazer sempre mais e melhor!



### Cooperação

Queremos ser vistos como parceiros para o sucesso dos nossos clientes e reconhecidos como um Grupo que tudo fará para obter a sua máxima satisfação desde o momento da conceção da embalagem até ao embalagem dos equipamentos.



### Respeito

Na Emmad, fazemos o que está ao nosso alcance no sentido de cumprir os prazos de entrega estabelecidos pelos nossos clientes e respeitamos os acordos estabelecidos com os nossos fornecedores, colaboradores e demais partes interessadas.

## POLÍTICA DA QUALIDADE

Com vista à total satisfação de cada cliente, o nosso Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) abrange um conjunto de processos que vão desde o planeamento e a melhoria do SGQ, passando pela produção de embalagens até aos serviços de embalagem e acondicionamento de mercadorias.

Para garantir a perfeita aplicação do nosso Sistema da Qualidade, as nossas atividades são desenvolvidas em torno de **dez valores fundamentais**, que se deve ter em conta:

1. Aumentar a satisfação dos clientes;
2. Manter uma equipa formada;
3. Assegurar a existência de parque de máquinas e equipamentos aptos;
4. Desenvolver boas relações com fornecedores;
5. Promover relações de parceria com clientes;
6. Fazer o controlo da qualidade;
7. Cumprir os prazos de entrega;
8. Melhorar continuamente;
9. Crescer degrau a degrau;
10. Cumprir os requisitos do cliente e das leis.

## PLANO DE PREVENÇÃO DE RISCOS DE CORRUPÇÃO E INFRAÇÕES CONEXAS

### ÂMBITO DE APLICAÇÃO

O presente PPR abrange toda a organização e todas as atividades exercidas pelo grupo EMMAD, incluindo administração.

### OBJETIVO

Com a elaboração deste PPR, o grupo EMMAD pretende promover uma atuação ética, responsável e transparente, estabelecendo como principais objetivos da sua implementação:

1. Identificar, analisar e classificar as situações e os riscos de corrupção e infrações conexas a que a organização possa estar exposta;
2. Desenvolver e implementar medidas preventivas e corretivas de controlo e mitigação dos riscos identificados, que permitam diminuir, quer a probabilidade da sua ocorrência, quer o impacto dos seus efeitos;
3. Monitorizar a execução do PPR.

### IDENTIFICAÇÃO E AVALIAÇÃO DOS RISCOS

#### METODOLOGIA

O PPR foi elaborado em conformidade com o artigo 6º nº2 do RGPC, de acordo com a seguinte metodologia:

1. Análise das principais atividades com vista à identificação dos riscos de prática de atos de corrupção e infrações conexas associados a cada uma delas;
2. Classificação dos riscos de cada situação, segundo uma escala de risco;
3. Identificação de medidas preventivas e corretivas que permitam reduzir a probabilidade de ocorrência e/ou o impacto dos riscos identificados.

### ÁREAS DE RISCO

Tendo presentes o âmbito e o objetivo de aplicação deste PPR foram mapeados os principais processos / áreas suscetíveis de envolver a ocorrência de fenómenos corruptivos e práticas conexas:

- ❖ Gestão Administrativa e Financeira
  - Gestão de Contas e pagamentos
  - Gestão de Tesouraria
  - Faturação
- ❖ Recursos Humanos
  - Seleção e Recrutamento,
  - Processamento salarial
  - Gestão de assiduidade e pontualidade
  - Desenvolvimento e Formação profissional

- ❖ Compras
  - Seleção de Fornecedores
  - Avaliação e contratação de fornecedores
  - Gestão de Stocks
- ❖ Gestão Comercial
  - Gestão de Clientes
- ❖ Infraestruturas
  - Sistemas de Informação (gestão de acessos)
  - Gestão e manutenção do parque automóvel
- ❖ Projeto
  - Uso de hardware e/ou software de desenho
  - Uso de propriedade intelectual
- ❖ Produção
- ❖ Serviços de embalamento

## CLASSIFICAÇÃO DO RISCO

Os riscos de corrupção e infrações conexas foram avaliados, para cada processo, através da identificação dos principais eventos de risco associados, e da avaliação da probabilidade de ocorrência (susceptibilidade da materialização do risco) e do impacto previsível (consequência em caso de materialização do risco). Para tal efeito, a EMMAD definiu internamente as seguintes escalas de avaliação tendo em consideração eventual exposição ao risco:

**Nível de Probabilidade de Ocorrência (NP)** - que se associa sobretudo à existência de medidas preventivas e ao histórico da sua eficácia, consideramos que possa ser aferido segundo uma escala com três posições – baixa, média e alta, conforme tabela abaixo.

PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA (NP)		
BAIXA (1)	MODERADA (2)	ELEVADA (3)
A prevenção do risco decorre adequadamente das medidas preventivas / corretivas adotadas anteriormente.	A prevenção adequada do risco pode requerer e justificar medidas preventivas adicionais relativamente às que já existam.	A prevenção adequada do risco requer medidas corretivas adicionais relativamente às que já existam.

**Nota:** O histórico da eficácia das medidas preventivas e corretivas num intervalo de tempo consistente (pelo menos 1 ano) é referencial adequado para a aferição da probabilidade de ocorrência de um risco.

**Nível de Impacto da ocorrência (NI)** - que se associa aos possíveis efeitos decorrentes da concretização dos atos que se pretendem prevenir, consideramos que possa ser igualmente aferido segundo uma escala com três posições – baixo, médio e alto, conforme tabela abaixo.

IMPACTO DA OCORRÊNCIA (NI)		
BAIXO (1)	MODERADO (2)	ELEVADO (3)
A ocorrência do risco pode diminuir a eficiência do procedimento ou função relacionada, exigindo sua revisão, e tem impacto interno no âmbito dos processos da organização.	ocorrência do risco pode diminuir a eficiência e eficácia do procedimento ou função, exigindo sua revisão, e tem impacto interno nos processos e na produção da organização	A ocorrência de risco pode reduzir a eficiência e eficácia do procedimento ou função envolvida, afetando internamente os processos e resultados da organização, além de gerar repercussões externas, como a mediatização do incidente, que pode comprometer sua reputação e credibilidade.

Após a avaliação da probabilidade e do impacto previsível de cada risco, deverá operar-se a classificação do nível de risco, de acordo com a combinatória apresentada na matriz de análise que se segue:

Matriz de aferição do Nível de Risco (NR)				
GRAU DE RISCO		Nível de Probabilidade de Ocorrência (NP)		
		BAIXA (1)	MODERADA (2)	ELEVADA (3)
Nível de Impacto previsto (NI)	BAIXO (1)	Mínimo (1)	Fraco (2)	Moderado (3)
	MODERADO (2)	Fraco (2)	Moderado (4)	Elevado (6)
	ELEVADO (3)	Moderado (3)	Elevado (6)	Máximo (9)

### MECANISMO DE CONTROLO

O Grupo EMMAD dispõe de um programa de cumprimento normativo, que inclui o Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPR), Código Ético de Conduta, canal de denúncias, política de formação para administradores e funcionários, bem como responsáveis designados.

- Elaborado, no mês de outubro, relatório intercalar nas situações identificadas de risco elevado;
- Elaboração, no mês de abril do ano seguinte relativamente a todos os riscos;

## QUADRO SANCIONATÓRIO DISCIPLINAR E CRIMINAL

No Anexo I do Código de Conduta do grupo EMMAD encontra-se o **Quadro Sancionatório Disciplinar e Criminal** para as infrações às indicações de conduta previstas no mesmo, nos termos dos artigos 3º e 7º do RGPC. (para mais informações consultar o **Código de Conduta** do grupo EMMAD).

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

### REVISÃO E ATUALIZAÇÃO

O PPR entra em vigor na data da sua publicação e será revisto a cada três anos ou sempre que tal se revele adequado e, em especial, quando se verificarem alterações na legislação e regulamentação. A administração é responsável pela revisão e atualização do presente PPR.

### DIVULGAÇÃO

Para além da divulgação interna através de formação/e informação afixada, o **PPR** será divulgado externamente através do site da EMMAD.

Marinha Grande, 05 de janeiro de 2026

MATRIZ DE IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DE RISCOS E MEDIDAS PREVENTIVAS

TODOS OS DEPARTAMENTOS					
Função/Atividade	Risco	Avaliação do Risco			Medidas preventivas e de mitigação
		NP	NI	NR	
Todas	Conflito de interesses no exercício das funções	1	2	2	- Preenchimento da declaração de conflito de Interesses
	Corrupção e infrações conexas, no geral	2	1	2	- Cumprimento do Código de conduta; - Promoção de formação sobre a corrupção e infrações conexas;
	Acumulação de funções	2	1	2	- Elaboração de uma declaração de acumulação de funções, em que assumem inequivocamente que as funções acumuladas não colocam em causa a isenção e rigor exigíveis;

DEPARTAMENTO FINANCEIRO					
Função/Atividade	Risco	Avaliação do Risco			Medidas preventivas e de mitigação
		NP	NI	NR	
Gestão de Contas e pagamentos	Pagamento de um serviço fictício ou favoritismo a um fornecedor por contrapartida de vantagem /benefício	1	2	2	- Preenchimento da declaração de conflito de Interesses
	Faturação de um serviço fictício ou acima/abaixo do estabelecido por contrapartida de vantagem indevida ou apropriação indevida de reembolso	2	1	2	- Apenas as faturas aprovadas são colocadas a pagamento; - Verificação dupla de pagamentos; - Revisão das contas periodicamente pelo Contabilista Certificado da empresa e anualmente pelo auditor externo;
	Adulteração dos registos contabilísticos por contrapartida de um benefício/vantagem	2	1	2	
Gestão de tesouraria	Apropriação ou perda de valores financeiros do fundo de maneo	1	1	1	- Existência em caixa de baixos valores em numerário, considerando os valores médios de movimentação diária;
Pagamentos	Alteração de IBANs no website do banco para receber pagamentos	1	2	2	- Confirmação pela administração dos IBANs dos beneficiários memorizados/utilizados nos websites dos bancos, com um documento comprovativo do banco do beneficiário;

RECURSOS HUMANOS					
Função/Atividade	Risco	Avaliação do Risco			Medidas preventivas e de mitigação
		NP	NI	NR	
Recrutamento e Seleção	Favorecimento ilícito na escolha de potenciais candidatos, na seleção ou escolha final	1	1	1	- Preenchimento da declaração de conflito de Interesses - Processo de recrutamento e seleção definido no mapa de processo de RH; - Verificação hierárquica do processo recrutamento e seleção;
Processamento salarial	Manipulação do processamento salarial, de dias de férias e/ou de faltas, em troca de benefício para o próprio e/ou terceiros.	1	2	2	- Acompanhamento jurídico na elaboração de minutas contratuais e análise de nova legislação laboral.
Gestão de assiduidade e pontualidade	Adulteração do registo de ponto próprio ou de colegas em contrapartida de benefícios	1	1	1	- Procedimentos de controlo de dias de férias, horas extra, e outros componentes de remuneração variável existentes.
Desenvolvimento e Formação profissional	Favorecimento ilícito de formadores/ entidades formadoras com o objetivo de retirar benefícios próprios ou para terceiros	1	1	1	- Cumprimento do Código de conduta; - Preenchimento da declaração de conflito de Interesses
	Falsificação de documentos/ certificados de formação	1	2	2	- Promoção da formação do código de conduta a todos os colaboradores;

GESTÃO COMERCIAL					
Função/Atividade	Risco	Avaliação do Risco			Medidas preventivas e de mitigação
		NP	NI	NR	
Gestão comercial e cliente	"Desviar" informação de clientes, trabalhos e preços para empresas concorrentes em troca de benefício próprio	1	3	3	- Ações de formação aos colaboradores para fortalecer a sua sensibilização e conhecimento sobre corrupção e infrações conexas; - Cumprimento do Código de conduta dos embalamentos;
	Concessão de descontos indevidos para benefício próprio	1	2	2	- Verificação e validação hierárquica dos orçamentos efetuados aos clientes;

COMPRAS					
Função/Atividade	Risco	Avaliação do Risco			Medidas preventivas e de mitigação
		NP	NI	NR	
Seleção de Fornecedores	Recebimento de vantagem indevida para favorecimento de fornecedores no processo de seleção	1	3	3	- Procedimento Interno no processo de compras - Existência de níveis de autorização/aprovação durante o processo de seleção de fornecedores.
Avaliação e contratação de fornecedores	Recebimento de vantagem indevida para favorecimento de fornecedores no processo de avaliação e contratação (ex. partilha de informação confidencial)	1	3	3	- Cumprimento do Código de conduta; - Promoção da formação do código de conduta a todos os colaboradores;
	Recebimento de uma parte do valor da compra ou do contrato, diretamente ou através de um intermediário (ex. comissão para aceitação de contrato).	1	3	3	- Procedimento interno no processo de compras para avaliação de fornecedores; - Avaliação formal das propostas apresentadas pelos fornecedores e justificação superior da proposta de adjudicação
Gestão de Stocks	Aquisição de bens ou serviços que excedem as necessidades reais ou com preços sobredimensionados por contrapartida de vantagem/benefício para o próprio ou terceiro	1	3	3	- Cumprimento do Código de conduta; - Necessidade de autorização por parte da administração para compras superiores a 5000 €.
	Desvio de stock por contrapartida de vantagem/benefício para o próprio ou terceiro	1	3	3	- Realização de inventários aos stocks de madeiras e consumíveis, e monitorização dos mesmos com frequência;

INFRAESTRUTURAS					
Função/Atividade	Risco	Avaliação do Risco			Medidas preventivas e de mitigação
		NP	NI	NR	
Gestão de Acessos	Acesso indevido às instalações da empresa (fora dos horários de trabalho) para ter acesso a materiais/ferramentas em benefício próprio ou para terceiros	1	2	2	- Cumprimento do Código de conduta; - Solicitação de autorização à administração para este tipo de acessos especiais;
Gestão e manutenção do parque automóvel	Utilização de viaturas da empresa sem autorização em benefício próprio ou de terceiros	1	2	2	- Cumprimento das instruções de utilização e abastecimento das viaturas, incluindo o preenchimento de mapas de km's colocados nas mesmas; - Solicitação de autorização à administração para este tipo de utilização especial;
	Utilização abusiva de abastecimento de combustível em viatura própria	1	2	2	- Avaliação de consumos médios mensais por cada veículo através de software próprio;

PROJETO					
Função/Atividade	Risco	Avaliação do Risco			Medidas preventivas e de mitigação
		NP	NI	NR	
Uso de hardware e/ou software de desenho	Aquisição ou apropriação de hardware e/ou software licenciado para proveito próprio ou de terceiros	1	2	2	- Cumprimento do Código de conduta - Verificação hierárquica com periodicidade aleatória sobre a adequada utilização dos equipamentos e dos softwares;
Uso de propriedade intelectual	Desvio de propriedade intelectual de Emmad (modelos 3D, desenhos, documentação de produção) para empresas concorrentes em troca de benefício próprio	1	3	3	- Acesso restrito e controlo de permissões por utilizador; - Aprovação dupla de projetos; - Estabelecer Política clara de confidencialidade

PRODUÇÃO					
Função/Atividade	Risco	Avaliação do Risco			Medidas preventivas e de mitigação
		NP	NI	NR	
Produção de embalagens de madeira	Desvio de matéria prima, consumíveis, ferramentas da produção ou EPI's para benefício próprio ou de terceiros	2	2	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cumprimento do Código de conduta</li> <li>- Promoção da formação do código de conduta a todos os colaboradores;</li> <li>- Controlo de matérias primas através de software de gestão;</li> <li>- Controlo de consumíveis, ferramentas e máquinas através de inventário;</li> <li>- Registo de aquisição dos mesmos pelos trabalhadores em formulário próprio;</li> <li>- Controlo da aquisição de EPI's através de software de gestão;</li> <li>- Acesso restrito ao armazém de consumíveis e equipamentos;</li> </ul>

SERVIÇOS DE EMBALAMENTO					
Função/Atividade	Risco	Avaliação do Risco			Medidas preventivas e de mitigação
		NP	NI	NR	
Embalamento	Fuga de informação sobre trabalhos, produtos, ou clientes durante serviços de embalamento, em troca de benefício próprio ou de terceiros	1	2	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ações de formação aos colaboradores para fortalecer a sua sensibilização e conhecimento sobre as melhores práticas relacionadas com o serviço de embalamento;</li> <li>- Cumprimento do Código de conduta dos embalamentos;</li> </ul>